

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA:**  **11.1** Para 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.

## Resumen Ejecutivo

A través de la mejora de la infraestructura, el acceso a la vivienda y apoyo a centros barriales, Ledesma busca contribuir con el desarrollo de las comunidades cercanas al principal Complejo Agroindustrial de la compañía, mejorando la calidad de vida de las personas y fortaleciendo el tejido social. Con este fin, su Programa de Acceso a la Casa Propia logró la construcción y adjudicación de 1.100 viviendas en las localidades de Calilegua y El Talar (Jujuy) donde vive el 80% de los colaboradores. A su vez, a través del proyecto de apoyo a espacios comunitarios de zonas marginales, se desarrollan iniciativas de educación no formal, talleres culturales y mejora de la infraestructura básica, promoviendo la gestión participativa y enriqueciendo los vínculos entre los actores sociales.

**#PalabrasClave:** "Acceso a la vivienda", "Inclusión", "Servicios básicos", "Gestión participativa", "Fortalecimiento comunitario".



**Objetivo:**  
LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

### #ODSConexos:

**ODS 1** "Fin de la Pobreza", **ODS 6** "Agua Limpia y Saneamiento", **ODS 7** "Energía Asequible y No Contaminante", **ODS 8** "Trabajo Decente y Crecimiento Económico".

## Descripción

### • Antecedentes

La situación habitacional es uno de los principales problemas sociales en Argentina. Según datos del INDEC, en 2010, el 12,2% de los hogares del país compartía una vivienda y 480 mil de esos hogares (4%) tenían problemas de hacinamiento. En tanto, en la provincia de Jujuy, el hacinamiento alcanzaba el 6,7% y en agosto de 2011 la provincia se vio sumergida en una crisis social por la toma masiva de tierras para habitar.

#### **Acceso a la vivienda**

En respuesta a esta problemática, Ledesma implementó el Programa de Acceso a la Casa Propia (PACP), aportando una solución habitacional para 1.100 empleados y sus familias. Como primer paso, se realizó un relevamiento a los empleados dentro de Convenio Colectivo de trabajo radicados en Jujuy para conocer su situación habitacional. El 30% manifestó algún tipo de déficit habitacional. Luego se abrió la inscripción para los postulantes y las trabajadoras sociales realizaron 1.600 encuestas para conocer su situación habitacional. La construcción del Barrio Papa Francisco de Calilegua se llevó a cabo de 2012 a 2016 con la edificación de



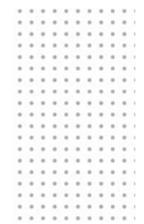
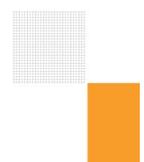
1.000 viviendas y de la infraestructura necesaria para su habitabilidad: enripiado y forestación de calles, red de agua potable, energía eléctrica y gas natural, cloacas y espacios comunes. Se generaron 300 puestos de trabajo, se adjudicaron y entregaron las viviendas, y se conformó elcentrovecinal. Posteriormente, se iniciaron las obras para el Barrio “El Encuentro” en el Talar, edificando100 viviendas y la infraestructura edilicia. Las viviendas, que son antisísmicas, se construyeron con un método de aprovechamiento integral y eficiente de todos los materiales. Cada trabajador pagó su vivienda con el equivalente a 40 horas de trabajo mensuales –una cuota nunca superior al 20% de su sueldo- y en un máximo de 150 meses. Llegado ese plazo, si el empleado todavía adeudaba un saldo, Ledesma se lo condonaba. Un aspecto diferenciador del PACP fue la conformación de un equipo de trabajadoras sociales para identificar a los beneficiarios, acompañarlos y orientarlos en el proceso. Este equipo fue clave para promover el compromiso activo de los empleados, y afianzar los vínculos familiares y comunitarios para generar un sentido de pertenencia en el contexto socio-cultural del nuevo barrio.

### **Apoyo a centros barriales**

Una vez finalizada la construcción de las viviendas, Ledesma continúa trabajando para fortalecer a las comunidades a través del Programa de Apoyo a Centros Barriales y Merenderos, a partir de tres ejes: desarrollo de proyectos de educación no formal y talleres culturales, mejora de la infraestructura básica, y donación de alimentos. En este marco, se sigue mejorando la infraestructura en los barrios Papa Francisco y El Encuentro y apoyando la gestión participativa trabajando conjuntamente con la comisión vecinal para responder a las necesidades de cada barrio. En el período 2017-2018, Ledesma completó la construcción de un puente que conecta los barrios Papa Francisco con Virgen de Guadalupe y la obra de un Polideportivo en el barrio Papa Francisco. Este trabajo de fortalecimiento comunitario se extiende a los barrios marginales de la zona, a partir del acompañamiento a centros barriales con el propósito de respaldar el trabajo comunitario de inclusión y contención de más de 1.500 niños, jóvenes y adultos en situación de vulnerabilidad social. Con este fin,Ledesma aporta mensualmente los insumos para la preparación de la canasta básica de alimentos de 24 centros barriales y merenderos en cuatro localidades.En siete centros barriales se viene trabajando para pasar de un modelo de asistencia a uno de desarrollo a largo plazo, que implica la mejora de sus instalaciones, talleres culturales e iniciativas de educación no formal. Entre las acciones realizadas, cabe destacar la donación de mobiliario, equipamiento y construcción edilicia. Además, se llevan a cabo talleres de música, murga y ensamble folclórico para niños, adolescentes, jóvenes y adultos; capacitación en manualidades y carpintería; armado de huertas comunitarias y conserva de alimentos; y talleres de acompañamiento escolar, desarrollo creativo y el servicio terminalidad de la educación primaria. Con todas estas iniciativas se busca brindar espacios de pertenencia, contención y capacitación para aproximadamente 700 jóvenes en situación de riesgo, niños y adultos. A su vez, se desarrollan talleres para responder a la necesidad de enriquecer los vínculos entre los diferentes actores de la comunidad, intercambiar experiencias, consolidar y fortalecer las instancias de animación sociocomunitaria, y capacitar a voluntarios y referentes de organizaciones.

### **• Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones**

El principal desafío para el desarrollo del barrio Papa Francisco es lograr un



acompañamiento eficaz y constante en las gestiones propias del centro vecinal, para que pueda articular con el sector público en sus tres niveles y lograr los proyectos de infraestructura que necesita el barrio en espacios públicos, como la mejora en el acceso y los servicios vinculados al bienestar de las familias dentro del barrio: escuela, centro de atención de salud y seguridad. Otra barrera fue y continúa siendo la conformación del tejido social de los barrios, ya que las relaciones de confianza y cooperación mutua llevan tiempo en los nuevos barrios constituidos, y la inseguridad, prevención y el tratamiento del consumo de sustancias en jóvenes de barrios marginales requiere de un abordaje integral por parte de la comunidad.

#### • Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

Los programas de vivienda de Ledesma posibilitaron el acceso a una vivienda digna y propia, y a servicios básicos adecuados a 1.100 trabajadores de Ledesma y sus familias, impactando positivamente en la vida de 5.500 personas de la provincia de Jujuy, en el período 2013-2016. A través de las iniciativas para el fortalecimiento comunitario se complementa el acceso a la vivienda con propuestas que responden a necesidades concretas en los barrios y buscan promover la gestión participativa y aportar a la construcción del tejido social y sentido de pertenencia. La contribución de estos programas se monitorea con los siguientes indicadores: 1) Cantidad de viviendas construidas y adjudicadas (meta cumplida: 1.100 viviendas). 2) Cantidad de personas con acceso a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles (meta cumplida: 5.500 personas). A su vez, se prevé desarrollar mecanismos de medición para identificar y analizar los resultados logrados a través de las iniciativas de apoyo a centros barriales, retroalimentando el proyecto para potenciar su impacto sobre las principales problemáticas de las comunidades. Se trabaja desde 2016 articuladamente con 7 centros barriales de zonas vulnerables de Libertador General San Martín para brindar apoyo en infraestructura básica y materiales para la construcción, programas de educación no formal y talleres culturales y educativos.

#### • ALIANZAS

**Alianzas Estratégicas:** Las iniciativas de apoyo a centros barriales se desarrollan en conjunto con los espacios comunitarios y comedores, y en articulación con diversas fundaciones e instituciones educativas. La construcción del polideportivo se está llevando a cabo junto a la Escuela Técnica Herminio Arrieta, Cooperativas de trabajo gremiales y del municipio de Calilegua y el centro vecinal del barrio Papa Francisco.

**Cadena de Valor:** El PACP fue desarrollado a partir de la contratación de 100% de proveedores jujeños, y el trabajo conjunto con la municipalidad de Calilegua, Libertador General San Martín y el gobierno de la provincia de Jujuy.